

## COMMUNIQUE DE PRESSE

### **Thomson: Priorités à court terme et chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2008**

- **Priorités de Frédéric Rose, Directeur-Général : génération de trésorerie et réduction de la dette**
- **Le Groupe prévoit de satisfaire les clauses conventionnelles de ses dettes fin 2008**
- **Chiffre d'affaires en baisse de 7,9% au troisième trimestre à taux de change constant**
- **Actions mises en œuvre pour redresser les activités non-rentables et renforcer les programmes de réduction des coûts**

**Paris (France), le 16 Octobre 2008** – Le Conseil d'administration de Thomson (Euronext Paris: 18453, NYSE:TMS), présidé par François de Carbonnel, s'est réuni le 15 octobre 2008 afin d'examiner les résultats du trimestre se terminant le 30 septembre 2008, et de confirmer les premières actions proposées par Frédéric Rose, Directeur-Général.

Thomson a enregistré un chiffre d'affaires consolidé de 1 170 millions d'euros pour le trimestre (1 348 millions d'euros au 3<sup>ème</sup> trimestre 2007). Les effets de change ont été significatifs et ont par conséquent infléchi le chiffre d'affaires de 72 millions d'euros au cours du trimestre. A taux de change constant, le chiffre d'affaires s'est élevé à 1 242 millions d'euros, soit une baisse de 7,9% par rapport à l'exercice précédent.

Dans le contexte économique actuel, ce troisième trimestre a démontré que certaines activités du Groupe résistaient bien, notamment les activités liées au DVD et les Licences. Certaines activités de la Division Systèmes ont connu un ralentissement vers la fin du trimestre.

Le Groupe a continué à réduire ses coûts, et confirme en conséquence ses objectifs de réduction de dépenses opérationnelles de 50 millions d'euros (à taux de change constant), qu'il s'est fixés pour 2008. De nouvelles actions sont par ailleurs mises en œuvre pour renforcer les programmes de réduction des coûts dans l'ensemble du Groupe.

Depuis sa nomination en qualité de Directeur-Général le 1<sup>er</sup> septembre dernier, Frédéric Rose a engagé une analyse approfondie des différentes activités du Groupe. Cette analyse se concentre tout particulièrement sur les activités déficitaires. Le Groupe prend des actions décisives afin d'enrayer ces pertes, d'améliorer la rentabilité, et d'augmenter la génération de trésorerie. Ces actions contribueront à atteindre l'objectif principal du Groupe qui consiste à réduire la dette sur les douze prochains mois.

Frédéric Rose, Directeur-Général de Thomson, a déclaré :

*« Depuis mon arrivée le mois dernier, mes premières impressions se sont confirmées : nous possédons de nombreux atouts, de bonnes positions de marché, et un solide portefeuille de propriété intellectuelle. Je suis convaincu que ce Groupe a la capacité à créer de la valeur.*

*Cependant, nous n'optimisons pas assez nos actifs pour pouvoir générer des bénéfices et de la trésorerie. Ceci est ma priorité. Toutes nos activités doivent générer un chiffre d'affaires à contribution positive pour le Groupe, et notre base de coûts sera ajustée en conséquence. Les activités qui ne sont pas rentables seront restructurées ou arrêtées. Nos ressources seront strictement dédiées aux activités permettant un bon retour sur investissement. Nous devons afficher une meilleure rentabilité en 2009.*

*Nos activités, prises individuellement ou collectivement, gagneront ainsi en valeur grâce à ce processus, nous mettant dans une position favorable pour faire nos choix stratégiques. »*

### **Chiffre d'affaires consolidé (non-audité) du troisième trimestre 2008**

<i>En millions d'euros sauf indication contraire</i>	<b>3ème trimestre 2008 réel</b>	<b>3ème trimestre 2008 à taux de change constant</b>	<b>3ème trimestre 2007</b>	<b>Variation en % à taux de change constant</b>
<b>Technologie</b>	<b>105</b>	<b>105</b>	<b>97</b>	<b>+7,9</b>
<b>Services (Technicolor)</b>	<b>522</b>	<b>569</b>	<b>598</b>	<b>-4,9</b>
<b>Systèmes (Thomson Grass Valley)</b>	<b>541</b>	<b>566</b>	<b>650</b>	<b>-13,0</b>
<b>Corporate &amp; Autres activités</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>n/m</b>
<b>Total<sup>(1)</sup></b>	<b>1 170</b>	<b>1 242</b>	<b>1 348</b>	<b>-7,9</b>

(1) Le chiffre d'affaires est présenté conformément aux normes IFRS et n'inclut donc pas les activités arrêtées ou en cours de cession pour le trimestre. Pour le 3<sup>ème</sup> trimestre 2007, le groupe avait enregistré un chiffre d'affaires de 1 375 millions d'euros, dont 27 millions d'euros provenaient d'activités considérées depuis comme des activités arrêtées ou en cours de cession, principalement l'activité Solutions Silicium qui était incluse dans la Division Technologie.

## **Organisation et changements de périmètre**

- Des changements au sein du Comité Exécutif ont été mis en œuvre. Didier Trutt, précédemment Directeur Opérationnel du Groupe, a été nommé à la tête de la Division Systèmes. Vince Pizzica, qui travaillait auparavant chez Telstra, a rejoint le Groupe en tant que Conseiller spécial pour la Stratégie, la Technologie et le Marketing. Andrew Levido, venant d'Alcatel-Lucent, a rejoint le Groupe le 1<sup>er</sup> octobre pour prendre la responsabilité des Opérations.
- La Division Services a lancé un programme afin de réduire les frais de structure, de simplifier la structure organisationnelle, managériale et l'approche clients. La Division est par ailleurs renommée Technicolor.
- La Division Systèmes a mis en œuvre un programme similaire, et répondra désormais au nom de Thomson Grass Valley afin de mettre en avant ses marques B2B.
- Les opérations liées aux activités résiduelles de fabrication et de montage à Genlis (France) ont été cédées (au sein du segment d'activité « Autres activités »).
- Les lignes de produits de transfert numérique cinématographique, enregistrant des pertes au sein de l'activité Systèmes de Diffusion professionnelle et de Réseaux, dans la Division Systèmes, sont en cours de cession.
- Le partenariat/sortie de l'activité Silicium a bien avancé:
  - Joint-venture de l'activité Tuners avec NXP finalisée
  - Sortie en cours des opérations de fabrication de puces en silicium

## **Composition du Conseil d'Administration**

Le processus de renouvellement du Conseil se poursuit. Frédéric Rose a été coopté administrateur en remplacement de Marcel Roulet, qui devient *Censeur*.

## **Dettes, financement et clauses conventionnelles**

Le Groupe prévoit de respecter, fin 2008, les clauses financières de ses dettes.

Comme annoncé précédemment, le Groupe a procédé en septembre au remboursement, à partir du crédit syndiqué dont il bénéficie, de l'obligation convertible de 500 millions de dollars émise en faveur de Silver Lake. Le Groupe a également remboursé en septembre 2008 le coupon lié à l'obligation perpétuelle de 500 millions d'euros.

## **Revue trimestrielle par Division**

Thomson a enregistré un chiffre d'affaires total de 1 170 millions d'euros pour le trimestre (1 348 millions d'euros au 3<sup>ème</sup> trimestre 2007). Les effets de change ont été significatifs et ont par conséquent infléchi le chiffre d'affaires de 72 millions d'euros au cours du trimestre. A taux de change constant, le chiffre d'affaires s'est élevé à 1 242 millions d'euros, soit une baisse de 7,9% par rapport à l'exercice précédent. Les changements de périmètre ont eu un impact minime au cours du trimestre.

### **Technologie**

Le chiffre d'affaires de la Division a atteint 105 millions d'euros au 3<sup>ème</sup> trimestre 2008 (97 millions d'euros au 3<sup>ème</sup> trimestre 2007). Les effets de change au cours du trimestre n'ont pas eu d'impact sur le chiffre d'affaires. A taux de change constant, le chiffre d'affaires a augmenté de 7,9% par rapport à la même période en 2007.

Le chiffre d'affaires de l'activité Licences a atteint 101 millions d'euros pour le 3<sup>ème</sup> trimestre 2008 (94 millions d'euros au 3<sup>ème</sup> trimestre 2007). Au cours du trimestre, un certain nombre de contrats de licence ont été signés, notamment l'accord entre Nokia et Contentguard (dont Thomson détient une participation de 25%) qui couvre la gestion des droits numériques pour les téléphones portables. Thomson dispose de 1 066 contrats de licence fin septembre 2008 parmi ses 23 programmes de licences, en hausse par rapport aux 1 027 contrats au 30 juin 2008.

### **Services (Technicolor)**

Le chiffre d'affaires de la Division Services a atteint 522 millions d'euros pour le 3<sup>ème</sup> trimestre 2008 (598 millions d'euros au 3<sup>ème</sup> trimestre 2007). Les effets de change ont été significatifs et ont infléchi le chiffre d'affaires de 47 millions d'euros. A taux de change constant, le chiffre d'affaires a baissé de 4,9% par rapport à l'exercice précédent.

Dans les médias physiques, le chiffre d'affaires de l'activité Services liés au DVD a bien résisté. Alors que les volumes ont baissé de 9%, passant de 402 millions d'unités au 3<sup>ème</sup> trimestre 2007 à 365 millions d'unités au 3<sup>ème</sup> trimestre 2008, le chiffre d'affaires à taux de change constant a baissé dans une moindre mesure, la hausse du chiffre d'affaires généré par les activités de distribution et de gestion de transport ayant compensé le déclin des volumes et des prix. Au cours du trimestre, les principaux succès en DVD ont été : *Iron Man*, *La Belle au Bois Dormant*, les premiers volumes de *Wall-E*, *Indiana Jones et le royaume du crâne de cristal* et *Kung Fu Panda*. Les volumes de formats en haute définition, avec plus de 10 millions d'unités, ont été significativement supérieurs aux précédents trimestres, les ventes de format Blu-ray se confirmant sur le marché.

Le chiffre d'affaires de l'activité Services liés au Cinéma a baissé comparé à l'exercice précédent. L'activité Services liés au contenu a été touchée par le risque d'une nouvelle grève des scénaristes à Hollywood. Le métrage de bobines de films pour le trimestre est en baisse à 332 232 km contre 356 616 km au 3<sup>ème</sup> trimestre 2007. Cette baisse est liée à la perte précédemment annoncée d'un contrat de réplique de films pour un client nord-américain.

Dans l'activité Services pour réseaux de diffusion, les services aux diffuseurs de contenu sont en progression avec l'apport de nouveaux contrats, alors que les activités liées à la publicité sur le lieu de vente et aux régies publicitaires pour le cinéma ont été affectées par le ralentissement du marché de la publicité.

### **Systèmes (Thomson Grass Valley)**

Le chiffre d'affaires de la Division Systèmes a atteint 541 millions d'euros pour le 3<sup>ème</sup> trimestre 2008 (650 millions d'euros au 3<sup>ème</sup> trimestre 2007). Les effets de change ont infléchi le chiffre d'affaires de 25 millions au cours du trimestre. A taux de change constant, le chiffre d'affaires a baissé de 13,0% par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2007. Le chiffre d'affaires des activités Systèmes de Diffusion professionnelle et de Réseaux et Produits d'Accès est en baisse.

Au sein de l'activité Produits d'Accès, le chiffre d'affaires de l'activité de distribution de produits de téléphonie par le biais de canaux de vente au détail a baissé significativement, étant exposé aux tendances dans la vente au détail aux Etats-Unis. Le chiffre d'affaires des décodeurs satellite a également diminué. A l'inverse, les ventes de passerelles auprès des opérateurs de télécommunications ont été importantes et celles des produits pour opérateurs câble ont été en hausse. Thomson a livré 2,5 millions de décodeurs satellite au 3<sup>ème</sup> trimestre 2008 (contre 2,7 millions au 3<sup>ème</sup> trimestre 2007), 1,4 million de décodeurs câble et de modems câble eMTAs (contre 1,0 million au 3<sup>ème</sup> trimestre 2007) et 2,5 millions de produits d'accès pour les opérateurs de télécommunications (contre 2,6 millions au 3<sup>ème</sup> trimestre 2007), avec une montée en gamme de l'offre, soit un total de 6,3 millions de produits d'accès pour le trimestre (contre 6,3 millions au 3<sup>ème</sup> trimestre 2007), une performance stable. Au cours du trimestre, nous avons commencé à livrer les convertisseurs câble numériques-analogiques dans le cadre du contrat annoncé en juillet 2008 avec Comcast.

Le chiffre d'affaires de l'activité Systèmes de Diffusion professionnelle et de Réseaux est en baisse par rapport à l'exercice précédent, à la fois sur les activités de diffusion et de réseaux. L'arrêt des lignes déficitaires de produits de transfert numérique cinématographique a contribué à cette baisse, il est cependant à noter que les clients ont également fait preuve de réserve vers la fin du trimestre en termes d'investissements. Les lignes de produits de transfert numérique cinématographique, dont le Groupe s'est séparé, ont contribué pour environ 6 millions d'euros au chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2007 mais des pertes considérables sur 2008 étaient anticipées. Les frais de restructuration liés à cet arrêt pour 2008 sont de près de 20 millions d'euros.

### **Corporate et Autres activités**

Le chiffre d'affaires des segments Corporate et Autres activités s'élevait à 2 millions d'euros pour le 3<sup>ème</sup> trimestre 2008 (3 millions d'euros au 3<sup>ème</sup> trimestre 2007).

Au cours du trimestre, le Groupe a cédé les activités résiduelles du site de Genlis (France). Les décaissements liés aux frais de restructuration dus à cette cession seront d'environ 21 millions d'euros, dont environ deux-tiers seront payés au deuxième semestre 2008.

\*\*\*\*\*

*Certaines déclarations contenues dans le présent communiqué de presse, y compris la communication des anticipations de l'équipe dirigeante pour l'avenir, constituent des « énoncés prospectifs » au sens de la « sphère de sécurité » énumérée dans la loi américaine de 1995 sur la réforme des litiges relatifs aux valeurs privées (Private Securities Litigation Reform Act). De telles déclarations sont fondées sur les anticipations et convictions actuelles de l'équipe dirigeante. Elles sont tributaires d'un certain nombre de facteurs et incertitudes en conséquence desquels les résultats réels peuvent différer sensiblement des résultats futurs évoqués explicitement ou implicitement par les énoncés prospectifs, du fait de l'évolution de la conjoncture mondiale, des marchés « médias et entertainment » et du cadre réglementaire. Pour obtenir plus d'informations sur les facteurs potentiels susceptibles d'avoir un impact sur les résultats financiers de Thomson, veuillez consulter les documents déposés par Thomson auprès de la Securities and Exchange Commission.*

*Les informations financières trimestrielles contenues dans ce communiqué sont consultables sur le site Internet du Groupe, dans la section « Informations réglementées ».*

#### **A propos de Thomson – leader mondial des solutions vidéos**

Thomson (Euronext Paris: 18453; NYSE: TMS) est un fournisseur mondial de solutions pour la création, la gestion, la diffusion et l'accès de contenu vidéo à l'intention des industries des médias et du divertissement. Nos clients sont les studios de cinéma, diffuseurs de chaînes de télévision, opérateurs de réseau (opérateurs télécom, haut débit, satellite et câble), et un éventail de plus en plus large d'utilisateurs professionnels de la vidéo.

Nous offrons toujours plus de valeur ajoutée à nos clients, grâce à une combinaison unique, alliant technologies, systèmes et services innovants et nous permettant de proposer des solutions intégrées, différenciées, fondées sur un large portefeuille de propriété intellectuelle.

Pour plus d'informations : [www.thomson.net](http://www.thomson.net)

#### **Relations presse Thomson**

Marine Boulot	+33 1 41 86 55 97	marine.boulot@thomson.net
Caroline Ponsi	+33 1 41 86 61 11	caroline.ponsi@thomson.net
Linda Balti	+33 1 41 86 65 24	linda.balti@thomson.net

#### **Relations investisseurs Thomson**

James Johnson	+33 1 41 86 61 48	james.johnson@thomson.net
Laurent Sfaxi	+33 1 41 86 58 83	laurent.sfaxi@thomson.net

## ANNEXE

### Chiffre d'affaires consolidé trimestriel (non audité)

<i>En millions d'euros</i>	<b>3ème trimestre 2008</b>	<b>2ème trimestre 2008</b>	<b>1er trimestre 2008</b>	<b>4ème trimestre 2007</b>	<b>3ème trimestre 2007</b>
<b>Technologie</b>	<b>105</b>	<b>100</b>	<b>81</b>	<b>124</b>	<b>97</b>
<b>Services (Technicolor)</b>	<b>522</b>	<b>455</b>	<b>451</b>	<b>711</b>	<b>598</b>
<b>Systèmes (Thomson Grass Valley)</b>	<b>541</b>	<b>644</b>	<b>465</b>	<b>765</b>	<b>650</b>
<b>Corporate &amp; Autres activités</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>Total</b>	<b>1 170</b>	<b>1 202</b>	<b>1 000</b>	<b>1 602</b>	<b>1 348</b>
<i>Moyenne \$.€</i>	<i>1,51</i>	<i>1,57</i>	<i>1,51</i>	<i>1,46</i>	<i>1,38</i>